

Die Vattenfall-Gruppe ist einer der größten Erzeuger von Strom und Wärme in Europa. Ihre Hauptprodukte sind Elektrizität, Wärme und Gas. Die Hauptmärkte sind Schweden, Deutschland und die Niederlande.

Als Energiequellen nutzt das Unternehmen Kohle, Kernenergie, Wasserkraft, Erdgas, Windkraft und Biomasse. Vattenfall hat insgesamt mehr als 38.000 Mitarbeiter. Seine Vision ist es, ein starkes und diversifiziertes europäisches Energieportfolio aufzubauen. Das Unternehmen will seinen Kohlendioxidausstoß bis 2020 erheblich reduzieren. Die Vattenfall Europe AG ist der in Deutschland tätige Teil der Vattenfall-Gruppe mit Sitz in Berlin.



Um die Vision von "einem führenden europäischen Unternehmen" zu erreichen, setzt Vattenfall auf Innovation und Technologie. Allein für die rund 200 aktiven IT-Projekte gibt Vattenfall Europe jährlich über 40 Mio. € aus!

Der CIO-Bereich von Vattenfall Europe erstellt dazu in Zusammenarbeit mit den Business Units aus Cat4 heraus rollierend eine konsolidierte Sicht der geplanten Vorhaben und laufenden IT-Projekte, die so genannte "Roadmap".

A	0	C	0	E	7.	O[H]	1 9	K L	M	N	0	P	9	- FI	- 5	T	- 0	Y	W	×	Y Z AA	AB AC AD AE A	ADJAH A
										F	Project	Roadn	1ap 200	4 - 200	5								
Unit	No.	Project	Prior		erity Geo		nefits Risks		Dadget [TC]			Resources		Schedule		2004 2005		2006					
	т		-						E			Franch Interespond	- Francis	Salaran Salaran Salaran	.000	atticiona prilitie		Room Projekter Laborate (1970)	Stat	Ends	111		1006
	_	German	- 24	50	T	20 00	50.30	T 00	70	-					_	_	_			_			
	_	Same Story Frade Malachan						4 2			520	4,544	9,479	2040	_	_	100	400	_				
	-	Project		-	~	-	-	40	_	_			- 244	2040		-		- ***	M 41 MG	28.82.280	4		
	-	Project 2	_	34	-1		××	1 ×	+	-	2500	-	2.500						H H 200				4-1-1
_	+-	Project 1	-	3	-1		X	v - ^	+	-	1702					1 1	200	300					
_	+	Project 4	-	3	-			-10	+	×	111						100	100		36.62.2004			•
	+-	Project S	-	3	-1		3 8	<del>: 1</del> -			-	-	-	- 10					W.61.2004				
	+-	Project 6	-	10	-1	++	93	4	+-	+-	-	-	-	-	-	-	-	- 3	25.42.200				_
	_	Project 7	_	×	-1	+	×	×	+	_	10,000	1.704	6,208	2145		0 0			26 85 2000				
_		Project I	_	12	-1		7	1	1		- 0.00					0 0		- 6	38.85.2004				
	_	Propert 3	- 8	$\vdash$	-1			×		+-	2.000	440				0 0	170	100		0400,2004			
_	+-	Project to		$\vdash$	-1		$\dashv$	+-	+	+						1 1		- 0		20.02.200			
_	-	Total sax		100	0.0	क्षेत्र	12 9	ed a	-	100	676	150	0.025			1536	1500	900			_		_
_	00	Project II	_		-	_	1	—	7	_	290					-	- 00			20.00,200			$\Box$
		Project II	_		-1	$\Box$	×		_		93	- 1				g TA	30	30		28.86.200			
	100	Project 13	_	- 20	-1		XX	_		×	400	-	208	250		0	100	60	16.05.200	36.86.200			
		Project M	_	- 3	-1		X 8	×		-	90	-					90		18.18.200	3832,2004			
		Project 6	_		-1		X B	_	_	+-	- 9					6 40	40	- 29		3000			1
		Propert K	_	X	-1	-	mgi	1 8	+-	+-	*	*		6		6 75	45	39	18 IN 2000				1
		Project IT	_	1	-1	×	77	×			N.	- 30	- 1			4 60	30	30	III.04.200	20.00,200			
		Project 18	_	- 36	-1		×	×			300					100		- 0	18.86,2004				1
		Project 19	_	- 3	-1	$\neg$		×			200	121	95			0 10			16.05.200	1412,2008			
		Project 26	_		-1	$^{+}$	$\neg \neg$			_	300	125	95	0		4 1	-	- 6	14.07.200	30 0 2000			
		Project (I)	_	X	-1	181		×	+-	_	200	140				6 60	- 60	- 00	18 St 2006	38113004			
		Project 22	_	×	_	XX	8 8	-	1		575	349	- 63	100		1 366	343	90	H H 200	2018 200			
		Project 21	_	36	-1		×		_		380		208			g 200	100	40	16 15 3000	38.88.200			
		Propri 24	_	- 8	-1	×		+	$\uparrow$		200		100	30	-	0 0	50	50	II.61.2004	3412,2004			
	00	Project 25	_	28	_				1.0		100	90	26	19		0	10	+0	B.64.2004	30,000	4		
	00	Project M	_		-1	$\neg$	ЯIT	K			400	96	96	- 6		4 1	- 00	- 00	M.R.200	2012 2000			
	00	Project 27		×			×	1	1		60	-	96	- 20		6 65	60 T0	40	H.H.200	28.53.2004			
		Project 28		36			× 3			×	500		683	40		0			M III 200				
	CHI	Project 21	100				×		1.0		180					100							
	00	Project 30		25			8 8		18		100					0	90		18.88.2004	3632,2004			
		Total on	- 6	6	0	1 0	5 2	2 4	9	0	9.25	900					109	500					
		Project In		14				FE			124	299	366	740		0 0	900	200		30/01/2004			
		Project 32	100			ix		×			- 0			0		0	79	50		25.02.200			
	DH	Project 31		36			12	×			791	500	200	- 41	- 1	0	100	30		25.92.200			
		Project 34						×								0				17,112,00			
		Project III	×				28				5000		4,290			0		- 0		17 10 200			
		Project IX	- K				MI.	- K			- 63	-	60	7			- 6	- 0		CE04.3004			
		Project 37		34				×			6.0	- 6				0 0	60	40	H.H.200				
		Project 31	20				X E				10					0	30		68.61.2004				
		Project 28		26			×				200					0	11	28	II.81.200				
		Project 46		28				8 X			- 0					0	229	40	M.M.2004				
		Project 41		34				K			360	100		100		0 1	400	100					
	Des	Project 43	K				×	18			62	1	61	1		4 0		- 0	H36 200	2016/2009			

Die begrenzten Budgets und Personalressourcen sollen möglichst dorthin gelangen, wo sie den größten Nutzen stiften. Daher müssen alle fundierten Projektideen im regelmäßig tagenden IT-Strategiegremium durch die Verantwortlichen vorgestellt und insbesondere die Notwendigkeit und Wirtschaftlichkeit der Vorhaben plausibel dargelegt werden.

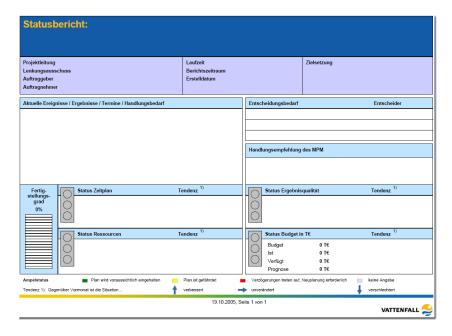


Zu allen Vorhaben existieren in Cat4 Steckbriefe, deren Daten Transparenz über den Inhalt der Projekte schaffen und Abstimmungsprozesse beschleunigen. Zusätzliche Unterstützung erhalten die Projektleiter durch die automatische Generierung eines Projektantrages.

	VATTENFALL EUROPE	VATTENFALL EUROPE	VATTENFALL EUROPE	VATTENFALL EUROPE
PROJEKTSTECKBRIEF		I	etätmt Ertittaanhycheinichtet und Intensität der	inst. 01.05.2004
ÜBERGREIFENDE ANGABEN				den Auftraggeber 31.12.2008
ODEKOKEITENDE ANOADEN		□ 8∪ Trading	☑ niedrig: geringe Eintrittswahrscheinlichkeit der	
SAP Classic_BU spezifische Change Req	uests	□ 8∪ Transmission		
Kurzitei		□ DSO Berlin	Aussetunger, d. h. Schadershöhe Ingegand 4 500 TE	ATION
Walday, Thomas ( BU Mining und Generation .)	In Roadmap aufgen.	□ DSO Hamburg	mittel (Schudenshöhe insgesamt < 1	
Projekfelsing (Name, Organiteit)	Steckbrief entellt zum Zeitpunkt	Holding	Mis.C)	
BU Mining und Generation_E	Cat4, Admin	Neignenrige Berlin		davon Projekteitung
Friekte fraggeber (Org.einheit)	Casa, Admin	☐ Netzservice Hamburg	weserfisher Auswirkungen, d.h. Schadershilde Impenant >= 1	
		Utergreifend	Mo.€)	,
	27.04.2004			
	Ensielt am	yon Prosesser, Dirigichkeit	1	,
		☐ Kann-Projekt Umsetzung simvoll, kann geg.	hen, technischen, terminächen oder ressourcenmäßigen	1
PROJEKTPROFIL		anderen Vorhaben zurückstehen.		ellen in einem Projektorganigramm (ggf. Anlage verwenden).
		Soll-Projekt Unsetzung stellt hohen Nutgen für	igkeit Beschneibung der Abhängigkeit Termin	en in Personentagen anzugeben und durch den
Projektitel <sup>11</sup> SAP R/3 Classic, BU-spezifische Auswertungen		Kerngeschäft dar.	igkeit Beschreibung der Abhängigkeit Termin	
own residence, purspezhische Auswertungen		Mass-Projekt     Gesetdishe Vorschriften und	gen becoming on Abharquet famin	Orgeinheit Zeitraum Kapazität (PT)
Ausgangssituation <sup>®</sup>		erkannte Finitien zwingen zur Hendlann	1	BU Mining und - 8 Generation_E
Beschreibung des Auslüsers, der Rahmenbedingungen Das System SAP-Classic von Vatterfall Europe bi				VEIS - 0
Auswertungen, Zusätzliche bzw. BU-spezifische A	nforderungen werden nicht im Rahmen der laufenden sondern sind gesondert bei der VE IS in Auftrag zu	gabe wesentlichen Prämissen und Auswirkung veränderter		BU Mining and
Anwendungsbetreuung (SLA-Modul 300) realisien geben.	, sometim simo generateni ben dell' VE 18 IN AUTEGG Zu	die betriebswirtschaftlichen Zele von Vattenfall Europe und	2005 2006 2007 2008	Generation_E
Projektalele <sup>1</sup>		C:Neine Amortisation		1
	•	1: Americations dauer 5-8 Jahre	248 210 110 210	1
Realisierung von BU-spezifischen Anforderungen. Europe	an das Reporting im SAP Classic von Vattenfall	2: Amortisations dayer 3-5 Jahre	123 106 66 105 123 105 65 105	1
		[2] 3: Amortisationedauer 2-3 Jahre	123 105 55 105	Asichtigung der geltenden Richtlinien
Projektumfang <sup>4</sup> Beschreibung der Inhalte, die Bestandteil des Projekts sind		14: Amortisationsdauer 1-2 Jahre	2 2 2 2	1
Entwicklung von Add-On's zum SAP-Standard nac	h Bedarf	5: Amortisationedauer 0.5-1 Jahre		1
Projektubgrenzung <sup>®</sup>		C Amortisationsdayer 40.5 Jahre	244 208 108 208	1
Beschreibung der Inhalte, die nicht Bestandteil des Projekts sir Nicht Bestandteil ist die Veränderung des SAP-Stu	d pylands yon Vallenfall Furnne		123 105 55 105	1
	nouse for Fallerian Latope	der Nutzen anfällt	121 103 63 103	1
Variantes® Residually po des Veriantes hai Nichthorid (borns has Produ	Vitro con des Projektes	C1: Sicherung bestehender		1
Vartanten " Beschreibung der Varianten bei Nichtdurchführung bzw. Dunch Koling	and an indicate			1
		C2: Schaffung neuer Vietbesertsvorteile		Controlling des mit dem Projekt angestrebten Nutzens
PROJEKTEIGENSCHAFTEN		☐ I: Realisierung von IT Hostensenkungspotengielen		
		CI P1 Sebestations von		1
1. Übergreifende Eigenschaften 1		Geschäftsprozessen	1	1
Eigenschaften, die das Projekt übergreifend kategorisieren		P2 Prozeskodensenkung	Folgekosten entstehen nicht, 2007 und 2008	1
☐ Catensohutznéevanz	MPM-Projekt zentral	I		1
E-Business-Projekt	☐ Sammelprojekt	I	1	1
MPSI-Projekt dependral		I	1	1
		I		1
		I	31.12.2008 Projektende	1
		I	riginarios	1
		I	1	ei Projektseartragung 2) bzw. beim Projektstart 3) auszufüllen
		I	ei Projektseantragung 2) bzw. beim Projektstart 2) auszufüllen	VATTENFALL 急
		ei Projektbeantragung 2) bzw. beim Projektstart 3) auszufüllen.	VATTENFALL 🍣	TALLER PALL
Feider, die bei der Aufnahme in die IT-Roadnap 1) bzw. späte vind	dens bei Projektoeantragung 2) titek, beim Projektstart 3) austururen	VATTENFALL 🥯		

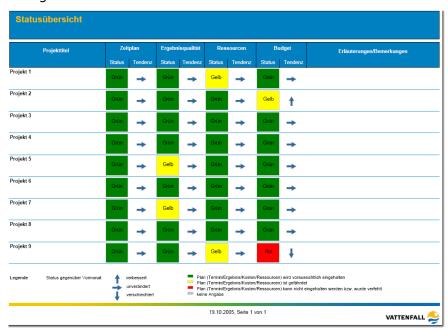
Sobald die Roadmap verabschiedet ist, werden die Daten der genehmigten Projekte manuell in das SAP-PS-System überführt und stehen dort mit Plan- und Ist-Daten für die Projektleiter zur Verfügung. Auf eine Übertragung der Ist-Kosten aus SAP-PS in Cat4 wurde bislang verzichtet.

Ausgewählte Projekte werden in das monatliche Statusberichtswesen einbezogen. Die Projektleiter erfassen nach einem festgelegten Berichtskalender einmal monatlich in Cat4 den aktuellen Projektstatus bzgl. Zeitplan, Ergebnisqualität, Ressourcen und Budget. Für große und konzernweite Projekte ist im CIO-Bereich ein Multiprojektmanagement etabliert. Mitarbeiter des CIO-Bereichs besprechen die Statusberichte mit den Projektleitern und geben ggf. Handlungsempfehlungen, um die Interdependenzen zwischen den Projekten zu koordinieren.





Monatlich werden im IT-Project Board Fortschritte, Abweichungen und Entscheidungsbedarfe erläutert.



Diese standardisierten Informationen haben für Management und Projektleitung gleichermaßen Vorteile:

- o Das Management ist kontinuierlich über Fortschritte und Risiken informiert und kann rechtzeitig korrigierend eingreifen.
- o Die Projektleitung hat eine Kommunikationsplattform, um Risiken frühzeitig bekannt zu geben und Entscheidungen einzufordern.

Dazu der Verantwortliche für das Multiprojektmanagement bei Vattenfall Europe, Thomas Frenzel:

"Die Etablierung der Prozesse in die Organisation war von entscheidender Bedeutung für die erfolgreiche Umsetzung. Cat4 ist eine flankierende Maßnahme, die uns auf der Seite der Administration viel Aufwand abnimmt und uns mehr Zeit für die inhaltlichen Aufgaben gibt! Während wir früher tagelang zwischen einer Vielzahl von Word-, Excel- und PowerPoint-Dokumenten die Konsistenz sichergestellt haben, können wir uns heute auf die Informationen verlassen und Interdependenzen zwischen den Projekten managen."

#### Auch CIO Hans Rösch zeigt sich sehr zufrieden:

"Die Umsetzung unserer Prozesse in Cat4 war die konsequente Fortführung unserer Bestrebungen nach möglichst transparenten Entscheidungen, die auf verlässlichen Informationen basieren.

Zudem haben wir durch das Projektportal eine Plattform geschaffen, auf der sich alle Projektbeteiligten nicht nur über das eigene Projektgeschehen informieren können, sondern auch die Inhalte der Projekte anderer Business Units einsehen können. Das führte zu einem deutlichen Gewinn an Transparenz und Abstimmungsvereinfachung. Wir entdecken auf diese Weise regelmäßig Synergiepotenziale zwischen den Business Units."



Cat4 unterstützt die Vattenfall Europe AG entlang aller Projektprozesse durch bewährte Funktionalitäten:

- o Projektsteckbriefe und zusammenfassende Auswertungen
- o Budgetplanung und -verfolgung
- o Priorisierung und Verabschiedung von Vorhaben
- o Monatliches Statusberichtswesen zur Verfolgung der Umsetzung
- o Vereinfachte Vorbereitung des IT-Project Board und der Lenkungsausschusssitzungen durch PowerPoint-Export der Berichte
- o Rollenbasiertes Berechtigungskonzept
- o Web-basiert und damit ohne Rollout-Aufwand

### Cataligent

Die Cataligent Projekt GmbH entwickelt und vertreibt die Software Cat4. Cat4 ist spezialisiert auf das Management von Projektlandschaften im gesamten Lebenszyklus von der Portfolioplanung über das Controlling bis hin zum Knowledge Management abgeschlossener Projekte. Die Kunden von Cataligent reichen von Großunternehmen wie TUI, Lufthansa Systems oder adidas bis hin zu kleineren Unternehmensberatungen, die Cat4 als Werkzeug bei ihren Kunden einsetzen.

Die Software ist in mehreren Ausbaustufen erhältlich:

- ➤ **Small Solutions**: Wenige, einfache Funktionen zur Unterstützung eines einzelnen Projektprogrammes. Einsatzgebiet z.B. bei Unternehmensberatern, die ihre Kunden bei einem Kostensenkungsprojekt unterstützen.
- ➤ **Standard Solutions**: Umfangreiche Funktionen zur Abdeckung aller Projektprozesse. Einsatzgebiet z.B. bei Mittelständlern, die die eigene Projektlandschaft ordnen und verbessern wollen.
- ➤ **Special Solutions**: Aufbauend auf der Toolbox der Standard Solutions werden individuelle Module und Funktionalitäten entwickelt. Einsatzgebiet z.B. bei Großunternehmen, die bereits Projektprozesse etabliert haben und eine spezifische Unterstützung ihrer Prozesse wünschen.

Weiterführende Informationen erhalten Sie bei Volker Voigt

Cataligent Projekt GmbH Immermannstr. 35 40210 Düsseldorf 0211 / 175 41-90

info@cataligent.com www.cataligent.com